



Vastaus Turun Pursiseuran 10.04.2024 lähetettyyn kirjeeseen

Suomen Purjehdus ja Veneily ry:n hallitus kiittää Turun Pursiseuraa kirjeestään ja vastaa esitettyihin kysymyksiin seuraavasti:

TPS esittää kirjeessään huolen siitä, ovatko SPV:n sisäiset prosessit ja toiminnan valvonta yhdistyslain edellyttämällä tasolla. Toiseksi nostetaan esille huoli tilikauden 2023 tappion mahdollisista negatiivisista vaikutuksista talouteen ja kassatilanteeseen vuoden 2024 aikana.

SPV:n talous on vuoden 2011 yhdistymisen jälkeen ollut vakaalla pohjalla. Vuosittainen tulos on ollut ennen viime vuotta enimmillään 40 000 euroa positiivinen ja vastaavasti enimmillään -29 000 euroa alijäämäinen. Liikevaihdon ollessa vuositasolla hieman yli 2 miljoonaa euroa, on vaihteluväliä pidettävä pienenä. Talouden suunnittelu ja seuranta on SPV:n olemassaolon aikana järjestetty pitkälti samalla tavalla vuodesta toiseen.

Taloudenpitoa ohjaavat yhdistyksen taloussääntö ja matkustussääntö. Budjetoinnissa talous jaetaan toimikuntakohtaisiin kokonaisuuksiin (kustannuspaikkoihin ja projekteihin), joiden pohjalta hallitus esittää budjetit hyväksyttäväksi liittokokoukselle. Vuoden 2024 budjetti on jaettu tässä yhteydessä kaiken kaikkiaan 398:aan eri talouserään. SPV:n hallitus seuraa talouden tilaa sekä kyseisen vuoden toteutumaa ja vuosiennustetta kuukausittain hallituksen kokouksissa.

Talouden tunnusluvut ovat olleet viime vuodet positiivisia. SPV saamat julkiset tuet ovat kasvaneet niin Opetusministeriön kuin Olympiakomiteankin tukimomenteilla. Myös yhteistyökumppanuuksien tuotot ovat kasvaneet, joskin maltillisesti. Kasvavat tuotot ja toteutetut hallinnollisen toiminnan kustannussäästöt ovat mahdollistaneet operatiivisen toiminnan ja palvelutarjonnan laajentamisen tilanteessa, jossa viime vuosina kustannusten nousu olisi muussa tapauksessa syönyt huomattavasti toiminnan taloudellista pohjaa.

Vuoden 2023 alijäämä, -143 504 euroa, on tässä katsannossa poikkeuksellinen. Esitetty huoli on siis aiheellinen ja ymmärrettävä. Käymme alla erikseen esitettyjen kysymysten vastauksissa tarkemmin läpi vuoden tulokseen vaikuttaneita tekijöitä ja niiden aiheuttamia toimenpiteitä yhdistyksen talouden seurannassa.

Koska SPV tiedotti tilikauden 2023 aikana talouden suunnitteluun liittyvästä varoituksesta valmennuksen johtajalle, on SPV:n taloudenpidosta pyydetty tämän johdosta myös Suomen Olympiakomitean taholta selvitys 16.11.2023, johon SPV on vastannut 24.11.2023. Olympiakomitea oli selvitykseen tyytyväinen ja jatkamme purjehduksen osalta kesäolympialaisten kärkilajina. Saamamme tuki nousi hieman vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna.

SPV:n taloutta ja sen seurantaa ovat luonnollisesta tarkastaneet myös tilintarkastajamme. Heillä ei ollut tilintarkastuksen yhteydessä tai tilintarkastuskertomuksessa huomautuksia talouden pitoon liittyen vuodelta 2023.



Alla SPV:n hallituksen vastaukset Turun Pursiseuran kirjeessä esitettyihin erilliskysymyksiin.

1. Kysymys Varsinaisen toiminnan kulujen muodostumisesta ja pyyntö kyseisen kirjanpitotilin yksityiskohtaisesta avaamisesta liittokokoukselle sekä perustelut kuluille, mitkä ovat ylitykseen johtaneet.

Kuten tilinpäätöksen liitetiedoista ilmenee, varsinaisen toiminnan kulut (-2 809 791,80) muodostuvat seuraavista eristä:

Varsinaisen toiminnan kulut	
Materiaalit ja palvelut	
Aineet ja tarvikkeet	-476 935,75
Valmennustuki	-124 778,11
Ostetut valmennuspalvelut	-482 291,88
Muut ulkoiset palvelut	-349 317,79
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 433 323,53
Henkilöstökulut	-807 257,47
Muut kulut	
Toimitilakulut	-58 092,37
Atk-laite ja -ohjelmakulut	-65 088,63
Kone- ja kalustokulut	-69 453,81
Matkakulut	-232 789,37
Hallintopalvelut	-54 387,57
Muut hallintokulut	-58 547,00
Muut kulut	-30 852,05
Muut kulut yhteensä	-569 210,80
Varsinaisen toiminnan kulut yhteensä	-2 809 791,80

Oheistamme lisäksi tilikohtaisen tuloslaskelman edellä mainittujen kirjanpitotilien osalta tämän vastauksen liitteenä. Lisäksi avaamme merkittävimpien kirjanpitotilien sisältöä tarkoituksenmukaisella tarkkuudella itse kevätilittokokouksessa.



Isossa kuvassa budjettiylitykset toteutuivat alla olevan taulukon mukaisesti:

TOTEUMA 2023, BUDJETTI 2023, EROTUS (1000 €)	SPV yhteensä		
	T23	B23	Erutus
Varsinaisen toiminnan tuotot	731	370	361
Henkilöstökulut	-777	-761	-16
Varsinaisen toiminnan muut kulut	-2 035	-1 608	-427
Varsinainen toiminta	-2 081	-1 999	-82
Jäsenmaksut	777	777	0
Varainhankinta, sponsori- ja muut tuotot	139	160	-21
Opetusministeriön yleisavustus	642	642	0
Olympiakomitean tuki ja OKM-erityisavustukset	380	395	-15
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-143	-25	-118

Tilikausi 2023 budjetoitiin lähtökohtaisesti 25 000 euroa alijäämäiseksi, Pariisi2024 olympiaprojektin kustannusten ollessa korkeimmillaan kyseisenä vuonna. Vastaavasti vuosi 2024 oli jo ennakkoon suunniteltu budjetoitavan 25 000 euroa ylijäämäiseksi.

Vuoden 2023 aikana Opetusministeriön (OKM) SPV:lle myöntämän erityisavustuksen käyttöaika jatkettiin vuoden 2024 puolelle, jonka johdosta tämä momentti jäi 15 000 euroa alijäämäiseksi vuoden 2023 aikana. Muun varainhankinnan nettotuotot olivat 21 000 euroa budjetoitua vähemmän. Henkilöstökulut ylittyivät 16 000 eurolla budjetoituun nähden

Merkittävimmät budjetin ylitykset (66 000 euroa) kohdistuivat kuitenkin varsinaisen toiminnan eriin. Suurin osa SPV:n toimialoista ja/tai kustannuspaikoista tekivät vuoden 2023 aikana positiivisen tuloksen. Tietyillä osa-alueilla muodostui kuitenkin merkittävää alijäämää. Tässä listauksena niistä merkittävimmät;

- Nopeuskilpaveneily: – 19 000 euroa
 - o Nopeuskilpaveneilyosaston promootori lopetti yllättäen toimintansa kauden 2022 jälkeen. Nopeuskilpaveneilytoimikunta joutui järjestämään koko mittavan kilpailusarjan luottamushenkilövetoisena, ilman edellisvuosina mukana olleita kumppaneita.



- Hallinto: – 19 000 euroa
 - o SPV:lle saapuneen työsuojeluilmoituksen käsittely edellytti työnantaja velvollisuuksien täyttämiseksi ulkopuolista apua. Tapauksen käsittelyn kustannukset nousivat noin 25 000 euroon, joka painoi hallinnon kustannuspaikan alijäämäiseksi.

- Valmennustoiminta: -153 000 euroa
 - o Olympiaprojektin urheilijoiden pääkilpailujen asumisten ja kilpailujen ilmoittautumismaksujen sekä maajoukkueen valmentajien työkorvausten osalta budjetti ylittyi merkittävästi. Vuosiennusteeseen merkittyjä edelleen laskutuksia urheilijoilta jouduttiin alentamaan merkittävästi loppuvuodesta. Molempien erien osalta ulospäin oli luvattu toista kuin mitä hallitukselle toimitettuihin ennusteisiin oli tuottojen ja kulujen osalta viestitty. Tästä johtuen talouden todellinen kokonaiskuva selkiintyi hallitukselle vasta loppuvuodesta.
 - o Valmennusveneeseen perämööttori rikkoutui äkillisesti. Takuukorvaus (15 000 euroa) saatiin varmistettua vasta tilikauden 2023 tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen.

Valmennustoiminnan osalta purjehdusmaajoukkueen toimintaa uudistettiin tälle olympiadille siirtymällä lajiliittovetoiseen malliin. Osana muutosta valmentajien työsuhteista sopiminen siirtyi lajiliitolle sekä myös liiton kautta kulkeva muu rahaliikenne kasvoi volyymiltaan merkittävästi. Samalla talouden kokonaisuus ja talouden seurannan vaatimukset kasvoivat. Tässä muutoksessa emme jälkikäteen arvioituna pystyneet nostamaan seurannan ja valvonnan tasoa riittävästi vastaamaan suurentuneen talouskokonaisuuden vaatimuksia.

Vuodelle 2024 valmennustoiminnan talouden seuranta on kehitetty seuraavin tavoin:

- o Budjetoinnissa ja talouden seurannassa otettu käyttöön tarkennettu seurantamalli, jossa kokonaisuudet on jaettu kolminkertaiseen määrään loogisia alakokonaisuuksia.
- o Kaikkien valmentajien vuosiohjelmat ja sitä kautta kustannukset hyväksytetään etukäteen useamman henkilön seurannassa olevan työkalun kautta. Näin kustannukset ja kuluvan vuoden toteuma ja ennuste on todennettavissa läpinäkyvästi hallitukselle asti.
- o Budjetteihin ja ennusteisiin hyväksytään vain kirjallisesti todennettavia tuottoja. Vuoden 2023 aikana ennusteissa oli vahvistamattomia oletuksia tuotoista.
- o Kaikista budjettiin ja/tai ennusteisiin sisältyvistä edelleen laskutuksista edellytetään kirjallista dokumentaatiota ja urheilijoiden kanssa sovittavat taloudelliset ehdot hyväksytetään ennakkoon ao. toimikunnassa.



2. Selvityspyyntö yhdistyksen tämän hetken taloustilanteesta ja kassavarojen riittävydestä vuoden 2024 aikana, yhdistyksen taseen merkittävän alenemisen seurauksena.

SPV:n taloustilanne on vuoden 2023 alijäämästä huolimatta vakaa. Alijäämä pystytään kattamaan edellisvuosien kertyneillä voittovaroilla. Operatiivinen toiminta jatkuu suunnitelman mukaisesti, eikä alijäämällä ole vaikutusta vuoden 2024 budjetointiin tai talouteen. Pidemmällä tähtäimellä on kuitenkin syytä maltillisesti kerryttää omaa pääomaa vahvemmaksi.

SPV:n kassatilanne on aina huonoimmillaan kalenterivuoden alussa, ennen kuin Opetusministeriön yleisavustuksen ensimmäinen erä maksetaan helmikuun lopussa. Yleisavustuksen maksun jälkeen kassatilanne on loppuvuoden ajan vahva. Vuoden 2023 alijäämän jälkeen SPV selviytyi vuoden 2024 aallonpohjan yli ilman lisärahoitusta. Liiton luottolimiittiä ei tarvittu hyödyntää, ja alhaisimmillaan liitolla oli noin 89 000 euroa tilillään.

3. Kysymys, miten liiton hallitus on toiminut ja tulee toimimaan, vuosien 2023 ja 2024 aikana, SPV:n prosessien ja toiminnan valvonnan ja niiden uudelleen organisoinnin osalta, jotta yhdistyslain edellytys yhdistyksen asioiden huolellisesta hoitamisesta kuluneen vuoden aikana ja tulevaisuudessa toteutuu? Onko hallituksen toteuttama edellinen organisaatiomuutos, joka laajensi toiminnan ja talouden vastuuta operatiiviselle henkilöstölle, aiheuttanut ongelman yhdistyksen toiminnan valvonnassa.

Kuten alussa kerroimme, olemme sitä mieltä, että yhdistyslain edellytykset ovat myös vuonna 2023 täyttyneet. Kuten yllä olemme todenneet, johtuu vuoden 2023 budjettilylitys muutamasta merkittävästä poikkeuksellisesta kokonaisuudesta. Nykyinen olemassa oleva taloussääntö ja toimintamallit tarjoavat edelleen vahvan pohjan talouden seurantaan.

Vuoden 2024 taloussääntöä ja matkustussääntöä päivittäessä hallitus on kiinnittänyt erityistä huomiota tulevien tuottojen ja kustannusten ennusteiden todenmukaisuuden varmistamiseen sekä varmistanut, että edellä mainittuja sääntöjä noudatetaan tarkasti.

Toisin kuin TPS kysymyksessään esittää, SPV ei ole organisaatiomuutoksen myötä laajentanut toiminnan ja talouden vastuuta operatiiviselle henkilöstölle. Organisaatiomuutoksessa ryhmitettiin toiminnot kolmeen loogiseen tiimiin. Talouden budjetointi, seuranta ja rullaava estimointi toteutetaan edelleen toimintakunta-kohtaisten kustannuspaikkojen ja projektien kautta, samalla tavalla kuin ennen organisaatiomuutosta. Toisin sanoen, talouden vastuissa ei ole tapahtunut muutosta.



4. Kysymys, onko hallituksella tiedossa muita, yhdistyksen toimintaan vaikuttavia, vielä olemassa olevia tai tulevia sitoumuksia tai prosessiongelmiä, jotka edelleen heikentävät liiton taloustilannetta vuoden 2024 aikana.

Ei ole.

5. Kysymys, johtaako SPV:n tilivuoden 2023 tappio paineeseen nostaa liiton jäsenmaksuja vuodelle 2025.

Vuoden 2023 tappio ei sinänsä johda paineeseen nostaa liittomaksuja vuodelle 2025. Kyseinen tappio on katettu edellisten tilikausien ylijäämällä.

Liittomaksujen nostamispainetta saattaa toisaalta tulla muilta suunnilta:

Liittomaksu pysyi muuttumattomana liiton perustamisesta (vuonna 2011) lähtien vuoteen 2022 saakka (12,50 € / 5,00 €). Vuoden 2022 syysliittokokous vahvisti uudet liittomaksut vuodelle 2023 (13,50 € / 5,50 €). Vuoden 2023 syysliittokokouksessa ei esitetty liittomaksun korotusta. Hallitus ei ole myöskään käynyt keskustelua jäsenmaksun korotuksista koskien vuoden 2025 maksuja. Jos tavoitteena on tarjota jatkossakin palveluja nykyisellä tasolla, liittomaksun olisi toisaalta syytä seurata inflaation myötä tapahtuvaa kustannusten nousua.

Valtiotalouden heikkenemisen myötä on ajankohtaisena asiana noussut esiin myös huoli valtiorahoituksen, SPV:n osalta Opetusministeriön ja Olympiakomitean avustusten, merkittävistä leikkauksista tulevan neljän vuoden aikana. Avustusta leikattiin jo vuodelle 2024 3 %, eli noin 20 000 euroa. Hallituksen suunnitelmana on kasvattaa leikkausten tasoa seuraavina vuosina seuraavasti: 2025 6 %, 2026 9 % ja 2027 23 %. Jos leikkaukset toteutetaan suunnitellulla tasolla, on tällä merkittävä vaikutus SPV:n toiminnan rahoituspohjaan.

SPV:n hallituksen puolesta, 17.4.2024 Helsingissä;

Jan Jansson

Liittohallituksen puheenjohtaja

Mikael Still

Liittohallituksen varapuheenjohtaja



Liite: Tilikohtainen tuloslaskelma 01.01.-31.12.2023

Tuloslaskelma

Varsinainen toiminta	-2 081 235,31
Varsinaisen toiminnan tuotot	728 556,49
3000 Myyntituotot	84 023,33
3010 Koulutusmateriaali	18 245,00
3020 Muut tuotot	220 426,38
3086 Osallistumismaksut	178 604,98
3087 Valmennusmaksut	227 256,80
Varsinaisen toiminnan kulut	-2 809 791,80
Materiaalit ja palvelut	-1 433 323,53
Aine-, tarvike- ja tavaraostot	-476 935,75
4002 Koulutusmateriaali	-2 572,39
4003 Painatuskulut	-72 015,23
4005 Koulutustapahtumat	-15 074,58
4006 Muut materiaalikulut	-81 720,00
4007 Postituskulut	-65 502,23
4008 Polttoainekulut (ei-matka)	-15 497,36
4009 Muut tapahtumakulut	-212 898,96
4290 Rahdit, huolinta ja muut hankintakulut	-11 655,00
Ulkopuoliset palvelut	-956 387,78
4455 Valmennustuki	-124 778,11
4460 Ostetut valmennuspalvelut	-482 291,88
4490 Muut ulkopuoliset palvelut	-349 317,79
Henkilöstökulut	-807 257,47
Palkat ja palkkiot	-576 762,70
5000 Työssäoloajan normaalipalkat	-576 762,70
Lisät ja korvaukset	-19 932,00
5100 Lisät ja korvaukset	-19 888,00
5110 Muut palkanlisät	-44,00
Loma-ajan ja sosiaalipalkat	-50 019,96
5300 Vuosilomapalkat	-50 019,96
Lomapalkkojen jaksotus	-26 360,54
5330 Lomapalkkojen jaksotus	-26 360,54
Luontoisedut	-2 020,00
5430 Puhelinedut	-2 020,00
Luontoisetujen vastatili	2 020,00
5990 Luontoisetujen vastatili	2 020,00
Henkilösivukulut	-113 217,46
6130 TyEL-maksut	-159 427,32
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	47 903,97
6290 Tilikauden aikainen jaksotus	-1 694,11
Muut henkilösivukulut	-20 964,81
6300 Sosiaaliturvamaksut	-9 777,01



6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-4 554,88
6401 Työttömyysvakuutusmaksut	-12 798,18
6402 Ryhmähenkivakuutusmaksut	-385,94
6420 Työntekijöiden työttömyysvakuutusmaksut	9 722,19
6490 Pakollisten vakuutusmaksujen jaksotus	-3 170,99
Muut kulut	-569 210,80
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-18 992,27
7000 Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-4 466,53
7050 Työterveyshuolto	-11 353,56
7060 Saadut Kela-korvaukset	3 111,70
7070 Lounassetelit	-6 283,88
Toimitilakulut	-58 092,37
7200 Toimitilakulut	-58 092,37
Ajoneuvokulut	-4 607,81
7500 Ajoneuvokulut	-2 723,96
7510 Ajoneuvovakuutukset	-60,73
7530 Ajoneuvojen polttoaine	-1 823,12
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	-65 088,63
7640 Atk-laite- ja ohjelmakulut	-65 088,63
Muut kone- ja kalustokulut	-69 453,81
7710 Kone- ja kalustokulut	-39 931,17
7712 Saadut vakuutuskorvaukset	5 000,00
7720 Kaluston pienhankinnat	-15 782,01
7721 Kaluston huollot ja säilytys	-18 740,63
Matkakulut	-232 789,37
7800 Päivärahat ja matkakulut/henkilökunta	-28 671,50
7801 Kilometrikorvaukset/henkilökunta	-7 118,39
7802 Majoitus ja ruokailu/henkilökunta	-34 573,02
7803 Päivärahat ja matkakulut/muut	-4 955,00
7804 Kilometrikorvaukset/muut	-23 953,61
7805 Muut matkakulut	-17 932,29
7807 Matkaliput/henkilökunta	-47 101,44
7808 Matkaliput/muut	-28 709,67
7809 Taksikulut/henkilökunta	-3 279,85
7810 Taksikulut/muut	-1 957,32
7813 Polttoainekulut	-2 575,03
7814 Majoitus ja ruokailu/muut	-31 962,25
Myyntikulut	-3 249,97
8000 Myyntikulut	-3 249,97
Markkinointikulut	-4 002,00
8050 Markkinointi- ja mainoskulut	-3 682,00
8280 Lahjoitukset	-320,00
Hallintopalvelut	-54 387,57
8370 Ostetut hallintopalvelut	-27 706,28
8371 Taloushallintopalvelut	-12 769,66



8380 IT palvelut	-13 911,63
Muut hallintokulut	-58 547,00
8453 Toimistotarvikkeet	-410,62
8460 Kokous- ja neuvottelukulut	-3 016,90
8470 Jäsenmaksut	-17 394,68
8480 Rahaliikenteen kulut	-3 448,09
8500 Puhelinkulut	-6 279,52
8570 Pyöristyserot	-0,42
8600 Vakuutusmaksut	-27 996,77
Varainhankinta	914 834,96
Tuotot	955 601,50
9007 Rekisteröintimaksutuotot	8 588,45
9008 Lisenssimaksutuotot	8 846,05
9009 Yhteistyökumppanituotot	160 500,00
9036 Jäsenmaksut	777 667,00
Kulut	-40 766,54
9086 Varainhankinnan kulut	-40 766,54
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	494,21
Tuotot	501,02
Korkotuotot	501,02
9250 Muut korkotuotot	501,02
Kulut	-6,81
Muut rahoituskulut	-6,81
9440 Korko- ja muut rahoituskulut	19,19
9540 Verojen viivästysseuraamukset	-26,00
Yleisavustukset	1 022 401,56
9756 Yleisavustukset	642 000,00
9757 Olympiakomitean tuet	335 950,00
9758 Erityisavustukset	44 451,56
Tilikauden tulos	-143 504,58
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-143 504,58